



GiFi choisit IBM Cognos TM1 pour sa planification budgétaire : une idée de génie !

Aperçu

L'enjeu pour GiFi

Faire du processus budgétaire une opportunité plutôt qu'une contrainte, dans un contexte de développement du Groupe, et réduire les temps de traitement.

La solution

Remplacement des outils existants par un logiciel de planification et de simulation budgétaires puissant et intégré, orienté métier, à la disposition des opérationnels.

Les bénéfices

Une élaboration budgétaire fiable et rapide, aux possibilités d'analyse multiples.

- Une aide à la décision pour les magasins
- Autonomie du contrôle de gestion v/s la DSI
- Intégration aisée dans le système d'information.

L'offre

IBM Cognos® TM1

Partenaire IBM

Belharrà conçoit des solutions d'élaboration et de suivi budgétaires. La clé de sa réussite chez ses clients : l'expérience de ses consultants et une méthodologie pragmatique.

Le leader français de la distribution de produits 1^{er} prix pour la maison et la famille poursuit sa croissance. Avec 4 500 collaborateurs et un rythme d'ouvertures de 25 points de vente par an, le Groupe GiFi affiche une belle réussite depuis sa création il y a plus de 30 ans.

A la tête de plus de 400 magasins, pour la plupart en propre et en France mais aussi à l'international, GiFi a l'ambition d'atteindre 500 points de vente d'ici 2017. En faisant du processus budgétaire un levier de progrès et de réalisation de ses objectifs, le distributeur se donne les moyens de ses ambitions. IBM Cognos® TM1 est devenu, en très peu de temps, nécessaire au pilotage de l'entreprise.

La qualité de l'accompagnement, un critère décisif

Quand Bruno Devillers, Directeur du contrôle de gestion et de l'audit interne, a rejoint GiFi en 2010, l'élaboration du budget des magasins était très fastidieuse : outils existants peu interopérables, temps de réponse très longs, manque de souplesse dans le paramétrage et l'utilisation des logiciels. « *J'ai rapidement lancé une consultation pour rechercher une solution adaptée. C'est un contact avec la SSII Belharrà qui nous a permis de découvrir Cognos TM1.* »

Une maquette simple, vite mise en place, lui a permis d'apprécier les qualités de Cognos : un logiciel souple aux fonctions de planification et d'analyse puissantes, un temps d'exécution des requêtes record. Tout ce que GiFi voulait ! En fait, c'est un duo qui a été choisi : IBM Cognos TM1 pour ses performances et Belharrà pour son accompagnement. « *Les deux allaient de pair* », dit-il.

Prendre les bonnes décisions

L'exercice budgétaire 2011-2012 a servi de test grandeur nature. « *Les temps de réponse, l'ergonomie, les fonctionnalités étaient à la hauteur de nos attentes* », remarque Bruno Devillers. Les responsables de secteur, qui chapeautent de 15 à 20 magasins et sont à ce jour, avec le contrôle de gestion, les principaux utilisateurs de Cognos, ne sauraient plus s'en passer. Les simulations sur le chiffre d'affaires, les frais de personnel et les frais généraux aident à prendre les bonnes décisions pour le développement des points de vente. « *Une saisie unique et ils peuvent produire en dix minutes plusieurs versions du budget avec des hypothèses différentes, comparer les magasins les uns par rapport aux autres* », ajoute-t-il.

Cognos TM1 est aujourd'hui le « *réceptacle des prévisions de toutes les entités de l'entreprise.* » Les budgets des services centraux du Groupe sont également intégrés à la plateforme : ressources humaines, direction



« Cognos facilite l'élaboration budgétaire. La souplesse des mises à jour, l'aisance des interfaces avec les autres logiciels du système d'information, l'aide à la saisie et au contrôle, nous ont permis de réduire le temps de traitement d'une passe budgétaire à moins d'un mois. »

– Bruno Devillers,
Directeur du contrôle de gestion et
de l'audit interne de GiFi

financière, logistique, DSI, etc. De même que les filiales asiatiques en prise directe avec les fournisseurs. « C'est un avantage considérable pour la consolidation budgétaire », se félicite Bruno Devillers.

Elaborer un budget dans un contexte en mouvement

Vue du côté du contrôle de gestion, la solution offre des capacités de prévision, d'arbitrage et d'agrégation inégalables comme le souligne son directeur. « GiFi est un Groupe en mouvement qui se réorganise régulièrement pour coller au marché. Cognos facilite l'élaboration budgétaire dans un tel contexte. La souplesse des mises à jour, l'aisance des interfaces avec les autres logiciels du système d'information, l'aide à la saisie et au contrôle, nous ont permis de réduire le temps de traitement d'une passe budgétaire à moins d'un mois. »

Pour chaque nouvel exercice, la direction demande ses prévisions mensuelles à chaque responsable de secteur. « Ce qui était complexe avant. » Le budget est devenu « l'affaire de tous », un outil opérationnel au service de l'entreprise dont l'utilisation s'élargit. Prochaine étape : l'intégration dans Cognos TM1 des prévisions des marges par types de produits.



© Copyright IBM Corporation 2013

Compagnie IBM France
17, avenue de l'Europe
92275 BOIS COLOMBES CEDEX

Tél. : 0810 015 810 - ibm.com/fr

IBM, le logo IBM, sont des marques de International Business Machines Corporation aux Etats-Unis et/ou dans les autres pays. Les autres noms utilisés pour désigner des sociétés, des produits ou des services sont des marques ayant leur titulaire respectif. Le présent document peut contenir des informations ou des références concernant certains produits, logiciels ou services IBM non annoncés dans ce pays. Cela ne signifie pas qu'IBM ait l'intention de les y annoncer. Toute référence à un produit, logiciel ou service IBM n'implique pas que seul ce produit, logiciel ou service puisse être utilisé. Tout élément fonctionnellement équivalent peut être utilisé s'il n'enfreint aucun droit d'IBM. Ce témoignage montre l'utilisation faite par un client d'IBM des technologies/services d'IBM et/ou des Partenaires Commerciaux. De nombreux facteurs ont contribué aux résultats et bénéfices décrits. IBM ne garantit pas des résultats comparables dans tous les cas de figure. Toutes les informations mentionnées ici ont été fournies par le client et/ou par le Partenaire commercial. IBM ne garantit pas l'exactitude de ces informations.

Crédit photo: GiFi

4^e trimestre 2013

© Copyright IBM Corporation 2013 - Tous droits réservés



YTC03728FRFR